



VERSION 03.2020

HÀ NỘI | TP HỒ CHÍ MINH
KHAI GIẢNG 4 / 1 / 2020

SETUP CÔNG TY & VẬN HÀNH KINH DOANH BÀI BẢN



Đồng bộ và toàn diện về xây dựng hệ thống quản trị vận hành doanh nghiệp. Hơn 3000 CEO đã lựa chọn và gặt hái thành công bằng việc nâng cao năng lực cạnh tranh, cải thiện lợi nhuận vượt trội.

SETUP CÔNG TY & VẬN HÀNH KINH DOANH BÀI BẢN

CÔNG TY START-UP COACHING

Hotline: 08 8878 3881 / 028 3878 3881

Hà Nội: haquynh@giamdoc.net | 0984 561 442

HCM: dangky@startup.edu.vn | 0886 387881

Đồng bộ 1 cấu trúc & 1 giải pháp tổng thể |
One – Stop Solution

<https://www.youtube.com/vulongbiz>

GIAMDOC.NET / V03 / 2019-2020

MỤC TIÊU KHÓA HỌC & HUẤN LUYỆN

Cùng doanh nghiệp **Setup mới / tái cấu trúc** để có hệ thống quản trị vận hành kinh doanh **ĐỒNG BỘ - TINH GỌN – PHÙ HỢP** với từng đặc thù ngành hàng, quy mô.

Giúp các CEO thoát khỏi tình trạng mất kiểm soát, quá tải đồng thời phòng ngừa những RỦI RO / MẤT MẮT bạc tỉ tiềm ẩn trong quá trình hoạt động.

KẾT QUẢ & LỢI ÍCH KHI THAM GIA KHÓA HỌC

Đánh giá hiện trạng, xác lập mô hình kinh doanh, cụ thể hóa chiến lược.

Được tiếp cận & chỉ dẫn xây dựng hệ thống quản trị **Tài chính – Nhân sự - Kinh doanh** trên quan điểm quản trị chiến lược, kiểm soát nội bộ tinh gọn.

Được trang bị đầy đủ biểu mẫu / công cụ ở tất cả các mảng quản lý vận hành hoạt động kinh doanh, từ mẫu soạn thảo chiến lược, kế hoạch tài chính kinh doanh, báo cáo quản trị, hệ thống biểu mẫu nhân sự, kinh doanh, mua hàng...

Chuyên gia chỉ dẫn phương pháp & check-list triển khai từng cấu phần để setup mới hoặc thực hiện tái cấu trúc thành công.

CHƯƠNG TRÌNH DÀNH CHO

CHỦ DOANH NGHIỆP / GIÁM ĐỐC ĐIỀU HÀNH (CEO)

Chủ doanh nghiệp / Chủ đầu tư các công ty, dự án đầu tư

Giám đốc điều hành, thành viên ban giám đốc doanh nghiệp SME

NHÂN SỰ QUẢN LÝ CẤP CAO TRONG DOANH NGHIỆP

Các trưởng bộ phận: Tài chính, Nhân sự, Kinh doanh, Sản xuất, Kế toán

Trưởng ban quản lý dự án, nhân sự trợ lý Ban giám đốc doanh nghiệp

HỌC NHÓM & ỨNG DỤNG NGAY

HỌC THEO NHÓM ĐỂ CÙNG HIỂU, CÙNG LÀM

Hiệu quả nhất khi doanh nghiệp bố trí tham gia học theo nhóm. Ví dụ, chuyên đề tài chính & dòng tiền thì Giám đốc cùng nhân sự tài chính / phụ trách kế toán cùng học để cùng hiểu / cùng đồng thuận / cùng góc nhìn / cùng làm ngay...

HỌC TRỰC TIẾP & QUYỀN HỌC ONLINE VĨNH VIỄN

Tham gia học trực tiếp toàn bộ các chuyên đề được cấp quyền thành viên VIP trên **Giamdoc.net** với quyền học online & update tài liệu biểu mẫu VĨNH VIỄN.

Tham gia học từng chuyên đề đơn lẻ được cấp quyền học viên online chuyên đề đó & được download biểu mẫu ứng dụng 1 năm.

Học online toàn khóa bằng cách đăng ký VIP Member

Học & được huấn luyện đồng bộ 1 lần, học phí theo nhóm, lợi ích lâu dài cho doanh nghiệp

TT	CHUYÊN ĐỀ NỘI DUNG HỌC TRỰC TIẾP + ONLINE TRỌN ĐỜI	Thời lượng	Hướng dẫn	Chuyên gia	Số học viên	HÀ NỘI	HCM
1	Mô hình kinh doanh & lựa chọn - soạn thảo chiến lược công ty Soạn thảo mô hình kinh doanh với 4 trụ cột – 9 thành tố, sứ mệnh tầm nhìn, mục tiêu chiến lược & mô tả chiến lược 1 trang. Chỉ dẫn thực hành theo đặc thù kinh doanh & ngành nghề.	1 ngày	0,5 ngày	Vũ Long	2 3	Ng 04/01/2020 S 05/01/2020	Ng 10/01/2020 S 11/01/2020
2	Setup hệ thống tổ chức, quản lý, vận hành & KSNB công ty Tư vấn lựa chọn hình thức pháp lý DN, cơ cấu sở hữu vốn. Hướng dẫn xây dựng sơ đồ tổ chức phục tùng chiến lược & mô hình pháp lý; Chi tiết hóa chức năng nhiệm vụ; Soạn thảo cơ chế vận hành, chỉ dẫn truyền thông nội bộ đưa cơ chế vận hành mới vào thực thi.	1,5 ngày	0,5 ngày	Vũ Long	2 3	Ng 14/02/2020 Ng 15/02/2020	Ng 28/02/2020 Ng 29/02/2020
3	Diễn đàn hỗ trợ và giải đáp, chỉ dẫn ứng dụng biểu mẫu cho chuyên đề 1, 2 Giải đáp các khó khăn vướng mắc khi học viên triển khai thực tế, hỗ trợ chỉnh sửa và biên soạn nội dung về: Mô hình tổ chức công ty; Chức năng nhiệm vụ phòng ban bộ phận; Cơ chế vận hành và kiểm soát; Quyết định bổ nhiệm nhân sự quản lý	1 ngày		Vũ Long	2	Ng 07/03/2020	Ng 21/03/2020
4	Xây dựng hệ thống Marketing, bán hàng bài bản Thảo luận, hỗ trợ soạn thảo bản chiến lược marketing & bán hàng, chuẩn hóa quy trình, tiêu chuẩn & bộ tài liệu bán hàng (Sale Manual), setup hệ thống truyền thông online đồng bộ.	1 ngày	0,5 ngày	Vũ Long	2	Ng 11/04/2020 S 12/04/2020	Ng 17/04/2020 S 18/04/2020
5	Chiến lược tài chính, giải pháp nguồn vốn & Setup hệ thống quản trị tài chính Hoạch định và lựa chọn mô hình tài chính; Ứng dụng trọn bộ lập kế hoạch tài chính kinh doanh; Xây dựng & ứng dụng quy trình – biểu mẫu quản trị tài chính, điều phối dòng tiền; Soạn thảo & ban hành quy chế tài chính.	2 ngày	1 ngày	Vũ Long	2	Ng 09/05/2020 Ng 10/05/2020 Ng 16/05/2020	Ng 29/05/2020 Ng 30/05/2020 Ng 06/06/2020
6	Setup hệ thống quản trị nhân sự chiến lược Hướng dẫn hoạch định nhân sự; Xây dựng cơ chế chi trả lương & thu nhập; Quy trình biểu mẫu tuyển dụng & quản lý nhân sự; Quy chế nhân sự tiền lương. Chi tiết hóa mô tả công việc & phiếu đánh giá hiệu quả đồng bộ.	2 ngày	1 ngày	Vũ Long	2	Ng 12/06/2020 Ng 13/06/2020 Ng 20/06/2020	Ng 26/06/2020 Ng 27/06/2020 Ng 11/07/2020
7	Phân tích & Quản trị tài chính - Kế toán dành cho CEO Chỉ dẫn cách đưa ra yêu cầu xây dựng hệ thống báo cáo quản trị tài chính; Kỹ năng & nghiệp vụ đọc + phân tích báo cáo quản trị tài chính; Kỹ năng kiểm soát kết quả báo cáo kế toán & kê khai báo cáo thuế ở góc nhìn quản trị.	1 ngày	1 ngày	Vũ Long	2	Ng 04/07/2020 Ng 05/07/2020	Ng 24/07/2020 Ng 25/07/2020
8	Tâm thế & Kỹ năng Lãnh đạo – Quản trị - Điều hành công ty	1 ngày		Vũ Long	1	Ng 08/08/2020	Ng 15/08/2020
9	Hội nghị bàn tròn: Thông thạo môi trường pháp lý doanh nghiệp & Hợp đồng thương mại dành cho DN SME Thảo luận và tư vấn public giúp chủ DN, thành viên góp vốn hiểu được các vấn đề pháp lý & quyền lợi, trách nhiệm ràng buộc trong: Hình thành DN dưới một hình thức pháp lý nhất định; Vốn góp và thủ tục góp vốn; Người đại diện trước pháp luật... đồng thời làm rõ quyền lợi & nghĩa vụ, xử lý tranh chấp khi giao kết hợp đồng thương mại theo pháp luật hiện hành.	2 ngày		Vũ Long & Luật sư DN	2	Ng 04/09/2020 Ng 05/09/2020	Ng 18/09/2020 Ng 19/09/2020
10	Giamdoc.net Business Tour + Bể giảng, trao chứng chỉ	2 ngày 1 đêm		BCS lớp	-	Ng 10/10/2020 Ng 11/10/2020	Ng 17/10/2020 Ng 18/10/2020

Giải chú: (1): Học viên do DN đăng ký bổ sung được ưu đãi 30% | (2): Giamdoc.net Business Tour là hoạt động học tập kết hợp kết nối giao thương giữa các thành viên, được tổ chức tại một khu du lịch hoặc Resort do Ban tổ chức lớp & Ban cán sự lớp thống nhất lựa chọn.

CHUYÊN GIA & TRỢ LÝ

SETUP V03.2020

MR. VŨ LONG

- Giám đốc đào tạo & phụ trách chuyên môn chương trình Setup V03.2020
- Giảng viên chính

Thạc sĩ kinh tế - Chuyên ngành Tài chính
Chuyên gia kinh nghiệm 18 năm đào tạo & tư vấn DN SME
Sáng lập và điều hành Giamdoc.net



MS. HÀ THÚY QUỲNH

- Trợ lý chương trình

CPA | Kiểm toán viên Quốc gia
Thạc sĩ Quản trị kinh doanh | Cử nhân Kế toán
Kinh nghiệm 12 năm quản lý tài chính kế toán



MS. ĐỖ THỊ THANH HUYỀN

- Trợ lý chương trình

Thạc sĩ Quản trị dự án | Cử nhân Ngoại thương
Kinh nghiệm 11 năm quản lý vận hành, quản trị dự án



Setup công ty bài bản | V03-2020

Lịch học tại HN

Lịch học tại HCM

<p>T1 Mô hình KD & Chiến lược</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td></tr> </tbody> </table>	S	M	T	W	T	F	S				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		<p>T2 Tổ chức, vận hành, KSNB</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> </tbody> </table>	S	M	T	W	T	F	S							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	<p>T3 Tư vấn - Hỗ trợ</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	S	M	T	W	T	F	S	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					<p>T4 Hệ thống kinh doanh, MKT</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	S	M	T	W	T	F	S				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30																
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
			1	2	3	4																																																																																																																																																																																			
5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																																																																																			
12	13	14	15	16	17	18																																																																																																																																																																																			
19	20	21	22	23	24	25																																																																																																																																																																																			
26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																				
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
						1																																																																																																																																																																																			
2	3	4	5	6	7	8																																																																																																																																																																																			
9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																			
16	17	18	19	20	21	22																																																																																																																																																																																			
23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																			
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
1	2	3	4	5	6	7																																																																																																																																																																																			
8	9	10	11	12	13	14																																																																																																																																																																																			
15	16	17	18	19	20	21																																																																																																																																																																																			
22	23	24	25	26	27	28																																																																																																																																																																																			
29	30	31																																																																																																																																																																																							
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
			1	2	3	4																																																																																																																																																																																			
5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																																																																																			
12	13	14	15	16	17	18																																																																																																																																																																																			
19	20	21	22	23	24	25																																																																																																																																																																																			
26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																					
<p>T5 Setup hệ thống tài chính</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td></tr> <tr><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td></tr> <tr><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td></tr> <tr><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td></tr> <tr><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td></tr> <tr><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	S	M	T	W	T	F	S						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							<p>T6 Setup hệ thống nhân sự</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td></tr> <tr><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td></tr> <tr><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td></tr> <tr><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td></tr> <tr><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>06- HCM: Hướng dẫn UD tài chính</p>	S	M	T	W	T	F	S		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30					<p>T7 Phân tích, quản trị TC cho CEO</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td></tr> <tr><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td></tr> <tr><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td></tr> <tr><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td></tr> <tr><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>11- HCM: Hướng dẫn UD nhân sự</p>	S	M	T	W	T	F	S				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31		<p>T8 Lãnh đạo - Quản trị - Điều hành</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td></tr> <tr><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td></tr> <tr><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td></tr> <tr><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td></tr> <tr><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	S	M	T	W	T	F	S							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31					
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
					1	2																																																																																																																																																																																			
3	4	5	6	7	8	9																																																																																																																																																																																			
10	11	12	13	14	15	16																																																																																																																																																																																			
17	18	19	20	21	22	23																																																																																																																																																																																			
24	25	26	27	28	29	30																																																																																																																																																																																			
31																																																																																																																																																																																									
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
	1	2	3	4	5	6																																																																																																																																																																																			
7	8	9	10	11	12	13																																																																																																																																																																																			
14	15	16	17	18	19	20																																																																																																																																																																																			
21	22	23	24	25	26	27																																																																																																																																																																																			
28	29	30																																																																																																																																																																																							
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
			1	2	3	4																																																																																																																																																																																			
5	6	7	8	9	10	11																																																																																																																																																																																			
12	13	14	15	16	17	18																																																																																																																																																																																			
19	20	21	22	23	24	25																																																																																																																																																																																			
26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																				
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
						1																																																																																																																																																																																			
2	3	4	5	6	7	8																																																																																																																																																																																			
9	10	11	12	13	14	15																																																																																																																																																																																			
16	17	18	19	20	21	22																																																																																																																																																																																			
23	24	25	26	27	28	29																																																																																																																																																																																			
30	31																																																																																																																																																																																								
<p>T9 Pháp lý KD & Hợp đồng</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>S</td><td>M</td><td>T</td><td>W</td><td>T</td><td>F</td><td>S</td></tr> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table>	S	M	T	W	T	F	S	S	M	T	W	T	F	S			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30				<p>T10 Công nghệ quản lý, Biz Tour</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td></tr> <tr><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td></tr> <tr><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td></tr> <tr><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td></tr> <tr><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td></tr> </tbody> </table> <p>Biz Tour do BTC lớp & BCS đồng tổ chức</p>	S	M	T	W	T	F	S					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	<p>T11 Dự án & Tài chính dự án (*)</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td><td>6</td><td>7</td></tr> <tr><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td><td>13</td><td>14</td></tr> <tr><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td><td>20</td><td>21</td></tr> <tr><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td><td>27</td><td>28</td></tr> <tr><td>29</td><td>30</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>Khóa học lẻ, không gồm trong Combo, ngày tổ chức thông báo sau</p>	S	M	T	W	T	F	S	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30						<p>T12 Khởi nghiệp kinh doanh SME</p> <table border="1"> <thead> <tr><th>S</th><th>M</th><th>T</th><th>W</th><th>T</th><th>F</th><th>S</th></tr> </thead> <tbody> <tr><td></td><td></td><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr> <tr><td>6</td><td>7</td><td>8</td><td>9</td><td>10</td><td>11</td><td>12</td></tr> <tr><td>13</td><td>14</td><td>15</td><td>16</td><td>17</td><td>18</td><td>19</td></tr> <tr><td>20</td><td>21</td><td>22</td><td>23</td><td>24</td><td>25</td><td>26</td></tr> <tr><td>27</td><td>28</td><td>29</td><td>30</td><td>31</td><td></td><td></td></tr> </tbody> </table> <p>Khóa học lẻ, không gồm trong Combo, ngày tổ chức thông báo sau</p>	S	M	T	W	T	F	S			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31									
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
		1	2	3	4	5																																																																																																																																																																																			
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																																																																																			
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																																																																																			
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																																																																																			
27	28	29	30																																																																																																																																																																																						
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
				1	2	3																																																																																																																																																																																			
4	5	6	7	8	9	10																																																																																																																																																																																			
11	12	13	14	15	16	17																																																																																																																																																																																			
18	19	20	21	22	23	24																																																																																																																																																																																			
25	26	27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																			
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
1	2	3	4	5	6	7																																																																																																																																																																																			
8	9	10	11	12	13	14																																																																																																																																																																																			
15	16	17	18	19	20	21																																																																																																																																																																																			
22	23	24	25	26	27	28																																																																																																																																																																																			
29	30																																																																																																																																																																																								
S	M	T	W	T	F	S																																																																																																																																																																																			
		1	2	3	4	5																																																																																																																																																																																			
6	7	8	9	10	11	12																																																																																																																																																																																			
13	14	15	16	17	18	19																																																																																																																																																																																			
20	21	22	23	24	25	26																																																																																																																																																																																			
27	28	29	30	31																																																																																																																																																																																					